

P R I T A R T A

Širvintų rajono savivaldybės
tarybos 2012 m. balandžio 26 d.
sprendimu Nr. 1-104

**ŠIRVINTŲ LAURYNŲ STUOKOS-GUCEVIČIAUS GIMNAZIJOS DIREKTORIAUS
2011 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

1. Įstaigos pristatymas:

1.1. Širvintų Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazija, Vilniaus g. 69, Širvintos, LT-19121, tel. (8 382) 51230, gimnazija@lsg.lt, internetinis psl. www.lsg.lt.

1.2. Įstaigos vadovas: Audronė Buzienė (nuo 2011-09-30); 3,5 metų vadybinio darbo stažas, vadybinės kategorijos neturi.

1.3. Ugdytinių skaičius (fiksuoiant rugsėjo 1 d. data):

Klasių skaičius		Mokinių skaičius	
2010–2011 m. m.	2011–2012 m. m.	2010–2011 m. m.	2011–2012 m. m.
21	18	540	481

1.4. Darbuotojai:

Administracijos darbuotojai (direktorius ir jo pavaduotojai, vyr. buhalteris, ūkvedys)		Pedagogai		Pagalbos mokiniui specialistai (spec.pedagogas, soc. pedagogas, visuomenės sveikatos specialistas, mokytojo padėjėjas)		Kiti darbuotojai (bibliotekininkai, darbininkai, valytojai, ir kt.)	
Skaičius	Etatai	Skaičius	Pedagoginių valandų skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai	Skaičius
5	4,5	62	1380,96	4	4	40	37

1.5. Naudojamos patalpos:

Patalpų pavadinimas	Skaičius (vnt.)	Plotas (kv. m.)
Mokymo kabinetai	30	941,46
Specializuoti kabinetai	11	621,66
Administracijos kabinetai	4	58,88
Biblioteka	1	49,96
Skaitykla	2	146,69
Aktų salė	1	314,93
Sporto salė	1	526,76
Valgykla	1	161,62
Rūbinė	1	122,86
Mokytojų kambarys	1	50,10
Koridoriai	24	1127,7
Paruošiamieji	6	99,28
Persirengimo kambariai	2	27,43
Techninės patalpos	12	152,13
Tualetai	6	13,08
Virtuvė	1	58,16
Garažai	7	174,80
Medicinos kabinetas	1	15,90

Archyvas	1	24,28
Kitos patalpos	48	539,33

1.6. Biudžetas (Biudžetinių metų pabaigos duomenys):

Finansiniai šaltiniai	2010 m. tūkst. Lt	2011 m. tūkst. Lt
Savivaldybės biudžetas SB	735,7	667,7
Specialiosios programos lėšos (pajamos už paslaugas) SB(SP)	145,1	67,3
Specialiosios programos lėšos (pajamos iš patalpų nuomos) SB(PN)	1	-
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija SB(VB) (Egz. vertint.)	13,7	8,4
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF	-	-
Europos sąjungos paramos lėšos ES	-	-
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija mokinio krepšeliui finansuoti SB(MK)	2754,5	2409,7
Kitos lėšos (labdara, parama, 2% GM), pavidimo ir nemokamo maitinimo lėšos	115,8	118,8

2. Įstaigos veiklos (strateginio veiklos plano, metinės veiklos programos įgyvendinimo) rezultatai.

Sudarytos sąlygos mokiniams gilinti žinias ir gebėjimus. Gimnazijos mokiniai dalyvauja beveik visuose Širvintų rajono švietimo centro organizuojamuose konkursuose ir olimpiadose, geriausieji vyksta į respublikinius konkursus. Mokykloje pasiekti svarūs laimėjimai mokslo ir sporto srityse. 2010–2011 m.m. Lietuvos sportiškiausių mokyklų konkurse, gimnazijų ir vidurinių mokyklų grupėje gimnazijai pripažinta VIII - oji vieta.

Mokinių laimėjimai ir pasiekimai šalies ir tarptautiniuose konkursuose 2010–2011 m. m.

Eil. Nr.	Šalies ir tarptautiniai renginiai	Laimėjimai	Mokytojo vardas, pavardė, kvalifikacinė kategorija
1.	Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso Nacionalinio etapo I turas	Rūta Goštautaitė, Ieva Jakučionytė, ŠMM II-ojo laipsnio diplomai	Stasė Vaškūnienė - fizikos mokytoja metodininkė
2.	Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso Nacionalinio etapo I turas	Jovita Jurkevičiūtė, Raminta Rinkevičiūtė, ŠMM III-ojo laipsnio diplomai	Stasė Vaškūnienė -fizikos mokytoja metodininkė
3.	Europos Sąjungos jaunųjų mokslininkų konkurso Nacionalinio etapo I turas	Jonė Blažytė, Brygida Ivona Pliška, ŠMM III-ojo laipsnio diplomai	Diana Lesutienė -fizikos mokytoja metodininkė
4.	2011 m. Lietuvos mokinių technologijų olimpiada „Etninio tapatumo išraiška šiuolaikinėje aplinkoje“	Silvija Petniūnaitė, ŠMM II-ojo laipsnio diplomai	Daiva Erslavienė – technologijų mokytoja metodininkė
5.	Lietuvos mokinių meninio skaitymo konkursas	Vakaris Sarpauskas, ŠMM Pagyrimo raštas už skirtingų stilių derinimą	Vilma Kalesnykaitė – lietuvių kalbos mokytoja metodininkė; Birutė Šinkūnaitė – teatro būrelio vadovė
6.	Lietuvos mokinių	Donatas Lučiūnas,	Danutė Vilkienė –

	matematikos olimpiada,	ŠMM Pagyrimo raštas už sėkmingą dalyvavimą 60-ojoje Lietuvos mokinių matematikos olimpiadoje.	matematikos mokytoja metodininkė
7.	XXIV Lietuvos komandinė moksleivių matematikos olimpiada prof. Jono Kubiliaus taurei laimėti	III kl. Aurimas Pukanasis, III kl. Donatas Lučiūnas, III kl. Nerijus Vilčinskas, IV kl. Augustė Mačiulytė, IV kl. Vaidas Mickonis, komanda, 13 vieta	Rūta Švelnikienė – matematikos mokytoja ekspertė
8.	Respublikinis projektas Jaunasis tyrėjas, „Idėjų mugė“	Dalyviai III kl. Laura Aniukštytė, Dovilė Gataveckaitė, Jovita Jurkevičiūtė, Raminta Rinkevičiūtė, Aistė Jotautytė, Lina Šimkevičiūtė, Laurynas Kamarauskas	Stasė Vaškūnienė - fizikos mokytoja metodininkė Diana Lesutienė - fizikos mokytoja metodininkė
9.	Respublikinė viktorina „Po žvaigždėtu dangum“	IV kl. Kęstutis Jočys - I vieta, II kl. Laurynas Jočys - II vieta, II kl. Brygida Ivona Pliška - II vieta	Diana Lesutienė - fizikos mokytoja metodininkė
10.	Konkursas „Lietuvos talentai“	Grupė „THE INDEPENDENT“: IV kl. Vakarį Sarpauskas, II kl. Rokas Misikonis, II kl. Kipras Varaneckas - pusfinalio dalyviai	
11.	Nacionalinės atrankos 2011-ųjų metų „Eurovizijos“ dainų konkurso pirmasis pusfinalis	Grupė „THE INDEPENDENT“: IV kl. Vakarį Sarpauskas, II kl. Rokas Misikonis, II kl. Kipras Varaneckas - pusfinalio II vietos nugalėtojai, pateko į finalą. Finale 9-ti iš 13	
12.	Respublikinis ekslibrisų konkursas	III kl. M. Černiauskaitė - II premija	Aldona Ragelskienė - dailės mokytoja ekspertė
13.	11-tas muzikos festivalis „Dainuoju gimtiesiems šilams“, skirtas dainininko Edmundo Damaševičiaus atminimui	Merginų ansamblis - III vieta	Jurga Sarpauskienė - muzikos vyr. mokytoja, ansamblio vadovė
14.	Respublikinis Dainuojamosios poezijos konkursas	II kl. Kipras Varaneckas - dalyvis	Vilma Kalesnykaitė - lietuvių kalbos mokytoja metodininkė
15.	Lietuvos matematikų draugijos Lietuvos jaunųjų matematikų mokykla	III kl. Ieva Jakučionytė - pažymėjimas apie sėkmingą mokyklos baigimą ir rekomendacija studijuoti tiksluosius mokslus	Rūta Švelnikienė - matematikos mokytoja ekspertė
16.	„Lietuvos taurė 2010“ kambarinių aviamodelių sporto varžybos F 1 N modelių klasėje	I kl. Augustinas Erslavas - I vieta.	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas.

17	Kosminio modeliavimo pasaulio taurės etapo „Liepojos taurė 2010“ varžybos	II kl. Laimis Verbilis - III vieta S-9-A (rotoriniai raketų modeliai) klasėje. I kl. Augustinas Erslavas - užėmė III vieta S-6-A (raketų modeliai su juostele) klasėje	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas
18	Lietuvos kosminių modelių sporto čempionatas S-3-A modelių klasėje	I kl. Augustinas Erslavas - III vieta	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas
19	XXIV Lietuvos mokinių techninių sporto šakų spartakiados kosminių modelių sporto finalinės varžybos S-3-A modelių klasėje	I kl. Augustinas Erslavas - III vieta. Komanda – III vieta. I kl. Augustinas Erslavas II kl., Modestas Rukšnaitis, II kl. Laimis Verbilis	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas
20	XXIV Lietuvos mokinių techninių sporto šakų spartakiados kosminių modelių sporto finalinės varžybos S-3-D modelių klasėje	I kl. Augustinas Erslavas - III vieta	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas
21	XXV Lietuvos mokinių techninių sporto šakų spartakiados kambarinių aviamodelių finalinės varžybos F 1 N modelių klasėje	Komanda - I vieta. I kl. Augustinas Erslavas - I vieta, II kl. Laimis Verbilis - II vieta	Aleksandras Antipenkovas - būrelio vadovas
22	2010–2011 m. Lietuvos mokinių olimpinio festivalio smiginio respublikinės varžybos	Merginų komanda - I vietos diplomai. II kl. Žiedūnė Ramonaitė, II kl. Božena Akstiukevič. Vaikinų komanda - 9 vieta. I kl. Lukas Ališauskas, II kl. Paulius Martinaitis	Irena Žarnauskienė - kūno kultūros mokytoja metodininkė
23	Tarptautinis uždarų patalpų virvės traukimo turnyras „Panevėžio miesto mero ir VTK Ažuolas taurei laimėti“. Svorio kategorijoje iki 580 kg	Komanda - III vieta	Romualdas Mikalajūnas - kūno kultūros vyr. mokytojas
24	XXIII-oji Lietuvos mokinių geografijos olimpiada	II kl. Ingrida Danytė - Kauno raj. švietimo ir sporto skyriaus padėka už dalyvavimą	
25	Geografinio rašinio skirto doc. Rimanto Krupicko atminimui, konkursas „Mano atrasta Lietuva“	II kl. Ingrida Danytė - pagyrimo raštas	

Daug dėmesio skirta pagrindinio išsilavinimo pasiekimų patikrinimo organizavimui. II-ose klasėse mokėsi 121 mokinys: 84 mokiniai dalyvavo pagrindinio ugdymo matematikos pasiekimų

patikrinime, 97 mokiniai - lietuvių kalbos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinime. Pagrindinį išsilavinimą įgijo 121 mokinys. Mokinių, baigusią pagrindinio ugdymo programą, tolimesnę veiklą: 110 mokinių tęsia mokymąsi Širvintų Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazijoje, 8 mokiniai mokosi profesinėse mokyklose, 2 su tėvais išvyko į užsienį, 1 nesimoko, dirba.

Įgyvendinant tikslą „Tobulinti bendruomenės narių santykius“ - iškilmingai paminėtos valstybinės šventės. Organizuojant gimnazijos tradicinius renginius, daugiau dėmesio skirta liaudies tradicijų puoselėjimui, vertybių formavimui.

Įgyvendinant tikslą „Individualizuoti ir diferencijuoti ugdymo turinį, gerinti mokymo(si) pasiekimus, ugdyti gabiuosius“ gerai pasirengta brandos egzaminams ir pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimui. Iš 176 IV klasės mokinių 174 egzaminus išlaikė pagrindinės sesijos metu, 2 mokiniai, neišlaikę valstybinio lietuvių kalbos egzamino, sėkmingai jį perlaikė pakartotinėje sesijoje. Visi I, II ir IV klasių mokiniai buvo pažangūs, tik 5 III-čios klasės mokiniai perkelti į IV-ą klasę su nepatenkinamais pažymiais. Bendras gimnazijos pažangumas 99,1 %. Mokytojai I-III klasėse dirba pagal atnaujintas bendrąsias programas, teikiama profesionali pagalba, sudarant individualius ugdymosi planus. Vykdamas projekto „Technologijų, menų ir gamtos mokslų infrastruktūra“ 7 kabinetuose atnaujintos ir gausiai papildytos mokomosios priemonės, įrengtos IKT sistemos. 3 mokytojoms suteikta mokytojo metodininko, 1 - vyresniojo mokytojo, 1 - vyresniojo socialinio pedagogo kvalifikacinė kategorija.

Įgyvendinant tikslą „Skatinti mokymosi motyvą, gerinti pamokų lankomumą“ įdiegtas elektroninis dienynas. Jo dėka vyksta operatyvus ir efektyvus mokytojų ir gimnazijos administracijos bendravimas su mokiniais bei jų tėvais. Atliktas tyrimas „Gimnazijos nelankymo priežastys“. Analizuotos mokymosi efektyvumo didinimo galimybės, vyko bendradarbiavimas su mokinių tėvais (globėjais, rūpintojais), siekiant stiprinti mokinių mokymosi motyvą.

Įgyvendinant tikslą „Stiprinti pagalbą planuojant karjerą“ buvo sėkmingai vykdomas profesinis orientavimas ir informavimas. Gimnazijoje lankėsi aukštųjų bei profesinių mokyklų, kolegijų atstovai, kurie supažindino su savo mokyklos studijų programomis, stojimo sąlygomis. Aplankyta Litexpo paroda „Mokslas. Studijos. Karjera“.

Įgyvendinant tikslą „Ugdyti atsparumą neigiamiems gyvenimo reiškiniams, kurti saugią ir sveiką mokymosi aplinką“, nuolat vykdoma žalingų įpročių, smurto prevencija per šviečiamąją veiklą, bendradarbiaujant su rajono Policijos komisariatu, Vaiko gerovės komisijos specialistais, mokinių tėvais. Gimnazijoje vyko Tolerancijos, AIDS dienos renginiai, mokiniai dalyvavo socializacijos projektuose „Matyti širdimi“, „Sniego gniūžtė“, „Drąsinkime ateitį“. Sudarytos sąlygos mokiniams užsiimti sportine, menine ir kita mėgstama veikla.

Įgyvendinant tikslą „Gerinti mokymo ir mokymosi sąlygas“ sudarytos sąlygos mokiniams ir mokytojams gimnazijos bibliotekoje, dalykų kabinetuose naudotis reikalinga mokomąja dalykine medžiaga, informacinėmis komunikacinėmis priemonėmis. Visuose kabinetuose yra kompiuteriai, interneto ryšys. Įrengtos naujos darbo vietos bibliotekoje, aprūpintos naujausia IKT.

3. Mokyklos teikiamų paslaugų rūšys.

Mokykloje vykdomos pagrindinio ugdymo antros dalies ir vidurinio ugdymo programos ir vairavimo mokymas. 2010–2011 mokslo metais pagal pagrindinio ugdymo antros dalies programą mokėsi 233 mokiniai, pagal vidurinio - 303 mokiniai.

2011 m. pavasarį visi antros klasės mokiniai įgijo pagrindinį išsilavinimą (100 %) ir visi abiturientai įsigijo vidurinį išsilavinimą (100 %). Su pagyrimu gimnaziją baigė 14 mokinių.

B kategorijos vairavimo mokymuisi buvo sudarytos 56 sutartys, kursų baigimo liudijimus gavo 43 mokiniai (77 %).

Neformalusis vaikų švietimas. Būrelius lankančių mokinių dalis - 67 %; Vidutiniškai tenka mokiniui būrelių valandų 0,11 (skaičiuojant pagal bendrą gimnazijos mokinių skaičių). Vidutiniškai tenka mokiniui būrelių valandų 0,16 (skaičiuojant pagal mokinių lankančių būrelius, skaičių). Būrelių rūšių skaičius - 10 (sporto, šokių, muzikos, sveikos gyvensenos, teatro, žinių gilinimo, etnokultūros, profesiniai, projektai, organizacijos);

Projektinė veikla: tarptautinis COMENIUS projektas „Jaučiuosi gerai savo mokykloje“; projektas „Drąsinkime ateitį“; projektas „Matyti širdimi“; projektas „Laurovizija“; projektas

„Kovok, kad gyventum, gyvenk, kad laimėtum“; projektas „Tekstilės klasė“; projektas „Aš prieš smurtą“.

4. Vadovo indėlis, tobulinant įstaigos administravimą (aptariamas 2011 m. spalio - gruodžio mėn. laikotarpis).

Gimnazijos dokumentus ir turtą perėmiau ne tiesiogiai iš prieš tai dirbusio asmens, o iš laikinai pavaduojančio. Tai užprogramavo nepakankamai sklandų svarbios gimnazijos valdymui ir racionalių sprendimų priėmimui informacijos perdavimą.

Vadovo kaita kolektyve, kuriam daug metų vadovavo tas pats žmogus, psichologų įvardijama kaip organizacijos krizė. Dirbdama pirmuosius darbo mėnesius siekiau, kad ta krizė tęstųsi kuo trumpiau ir kad tai netrukdytų darniai ir sklandžiai gimnazijos veiklai. Pirmąjį darbo mėnesį kalbinau ir išklausiau beveik kiekvieną kolektyvo narį. Man svarbu žinoti, kokie yra žmonių lūkesčiai naujo vadovo atžvilgiu. Kolektyvo mikroklimato gerinimui ir siekiant efektyviai išnaudoti pedagogų kvalifikacijos lėšas gruodžio mėnesį mano iniciatyva buvo organizuotas seminaras – „Stiprios komandos formavimas“ (lektorius Žilvinas Gelgota).

Mokyklos veiklą organizavau grįsdama pagarbiais tarpusavio santykiais, kolegialumu, savitarpio supratimu, pagarba vienas kitam. Metinei veiklos programai kurti telkiau darbo grupę. Pradėjusi darbą gimnazijos administracijoje, nustačiau direktoriaus pavaduotojo ugdymui, direktoriaus pavaduotojo neformaliajam ugdymui, ūkvedžio veiklos sritis. Gimnazijos administracijoje pirmi mokslo metai dėl sumažėjusio mokinių skaičiaus yra tik 1,5 pavaduotojo pareigybės dydžio. Siekiau racionalaus ir aiškaus funkcijų pasiskirstymo. Ši informacija pristatyta mokytojams išplėstinio direkcinės tarybos posėdžio metu.

Inicijavau naujos redakcijos gimnazijos darbo tvarkos taisyklių kūrimo grupę, metų pabaigoje buvo ruošiama nauja gimnazijos nuostatų redakcija. Paraginau gimnazijoje veikiančios profesinės sąjungos narius peržiūrėti kolektyvinę sutartį, kadangi senoji sutartis rėmėsi kai kuriais jau negaliojančiais teisės aktais.

5. Įstaigos veiklos įsivertinimo organizavimas, rezultatai ir gautų duomenų panaudojimas veiklai tobulinti, savivaldos institucijų plėtojimas ir jų įtraukimas į įstaigos valdymą (aptariamas 2011 m. spalio - gruodžio mėn. laikotarpis).

Įstaigos veiklos įsivertinimą organizavau sudarydama darbo grupę. 2011 metų pabaigoje įvykdytas platus įsivertinimas, atrinktos sritys giluminiam įsivertinimui, parengti klausimynai respondentams (mokiniams, jų tėvams (globėjams, rūpintojams), mokytojams). Informacija apie gimnazijos veiklos įsivertinimo grupės darbą skelbiama gimnazijos internetinėje svetainėje.

Inicijavau aktyvesnę gimnazijos metodinės tarybos veiklą, pasinaudodama gerą patirtimi iš savo buvusios darbovietės. Atnaujinti ir patvirtinti metodinės tarybos veiklą reglamentuojantys dokumentai. Informacija apie šią veiklos sritį teikiama gimnazijos internetinėje svetainėje.

6. Ugdymo(-si) proceso valdymas, ugdymo turinio vadyba, edukacinių aplinkų kūrimas ir tobulinimas, vaikų saugumo ir lygių galimybių užtikrinimas, tėvų (globėjų, rūpintojų) informavimas ir švietimas.

Direkcinėje taryboje svarstyti I ir III klasių mokinių adaptacijos klausimai, klasės auklėtojo vaidmuo formuojant klasės kolektyvą, lankomumo bei drausmės problemos. Mokytojų tarybos posėdžiuose kas pusmetį nagrinėti ugdymo rezultatai ir su ugdymu susijusios problemos, pasirengimas pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimui bei brandos egzaminams, aptarti PUPP bei brandos egzaminų rezultatai. Mokytojų tarybos posėdyje 2011-06-08 apsvarstyti gimnazijos mikroklimato ugdymo procese ir saugaus vaiko aplinkos kūrimo klausimai, numatytos priemonės mikroklimato gerinimui. Vykdamas numatytas priemones socialinė pedagoginė pagalba organizuojama atsižvelgiant į konkretaus vaiko ir jį supančio socialinio aplinkos problemas. Klasių auklėtojai aptaria mokinių elgesio taisykles klasėje su mokiniais, bendrauja su tėvais, dalykų mokytojais. Mokinių ir mokytojų tarpusavio santykiai aptariami bendraujant ir bendradarbiaujant, vyksta diskusijos, kuriose išsiaiškinamos konfliktinės situacijos, ieškoma jų sprendimo būdų. Bendradarbiaujant su mokiniais, klasių auklėtojais ir dalykų mokytojais ieškoma palankiausių

individualaus pamokų tvarkaraščio variantų. Mokiniai aktyviai dalyvauja socialiniuose projektuose "Matyti širdimi" bei "Aš prieš smurtą". Parengtas projektas "Saugi mokykla - be smurto ir patyčių", gautas finansavimas. Projekto veikla bus pradėta vykdyti 2012–2013 m.m.

Mokinių ugdymosi pasiekimai, lankomumas aptarti direkcinės tarybos, mokytojų tarybos posėdžiuose, tėvų susirinkimuose. Mokinių tėvai informuoti apie mokinių ugdymosi pasiekimus ir mokyklos rezultatus „Tėvų“ dienų, individualių pokalbių metu, tėvų susirinkimuose, pranešimais, įrašais elektroniniame dienyne. Gimnazijos materialinė bazė pasipildė naujomis mokymo priemonėmis, kurios gautos vykdant projektus „Bendrojo lavinimo mokyklų bibliotekų modernizavimas“ bei „Technologijų, menų ir gamtos mokslų infrastruktūra“. Gimnazijoje nuosekliai ir kryptingai teikta specialioji pedagoginė pagalba. Dirbo specialiojo ugdymo komisija (dabar vaiko gerovės komisija). Buvo reguliariai vedami saugaus elgesio instruktažai.

Valstybinių brandos egzaminų rezultatų analizė

Eil. Nr.	Egzaminas	2011 m.						
		Laikė (mok.)	Laikė %	Neišlaikė %	Neišlaikė %	Įvertinta 50-100 balų	Įvertinta 50-100 balų %	Balo vidurkis
1	Lietuvių kalba	119	67,6 %	3	2,5 %	62	52,1 %	50,4
2	Informacinės technologijos	9	5,1 %	0	0	4	44,4 %	50,4
3	Istorija	81	46 %	1	1,2 %	28	35,0 %	36,1
4	Matematika	84	47,7 %	3	3,6 %	26	30,9 %	36,5
5	Chemija	7	3,9 %	0	0	4	57,1 %	52,7
6	Rusų kalba	21	11,9 %	0	0	5	23,8 %	30,2
7	Anglų kalba	69	39,2 %	0	0	29	42 %	43,9
8	Biologija	20	11,4 %	0	0	7	35,0 %	38,8
9	Fizika	8	4,5 %	0	0	3	37,5 %	42,1

Mokyklinių brandos egzaminų rezultatų analizė

Eil. Nr.	Egzaminas	2011 m.						
		Laikiusių mok. sk.	Laikiusių mok. %	Neišlaikiusių mok. sk.	Neišlaikiusių mok. %	Įlaikė „7-10“ sk.	Įlaikė „7-10“ %	Balo vidurkis
1	Lietuvių kalba	56	31,8%	0	0%	16	28,6%	5,9
2	Dailė	26	14,8%	0	0%	22	91,7%	9,9
3	Geografija	58	32,9%	0	0%	22	37,9%	6,3
4	Muzika	9	5,1%	0	0%	4	44,4%	6,8

(Aptariamas 2011 m. spalio - gruodžio mėn. laikotarpis).

Vadovaudamasi Švietimo įstatymo 26 str. 2 d., 59 str. 5 d. 3 p. ir Širvintų Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazijos direktoriaus pareigybės aprašymo 6.18 dalimi, organizavau gimnazijos internetinės svetainės veiklos atnaujinimą (www.lsg.lt). Šiuo metu tai yra informatyvus, nuolat atnaujinamas informacijos apie gimnazijos veiklą šaltinis gimnazijos bendruomenei ir kitiems suinteresuotiems asmenims. Siekiau konstruktyvių darbinių ryšių su vietos žiniasklaida.

Telkiau pedagogus ir mokinius planingai veiklai. Kiekvieno mėnesio veiklos planai publikuoti gimnazijos internetinėje svetainėje.

7. Žmogiškųjų, materialių ir finansinių išteklių valdymas (aptariamasis 2011 m. spalio - gruodžio mėn. laikotarpis).

Atėjau dirbti į kito asmens suformuotą komandą. Tai yra didelis darbinis iššūkis ir man, ir komandai. Siekiu, kad kiekvienam kolektyvo nariui būtų aiškios jo funkcijos ir atsakomybės ribos. Darbo drausmė vienodai privaloma visiems, pradedant gimnazijos vadovu.

Siekiant taupiai ir racionaliai valdyti ir apskaityti mokyklos turtą, sudaryta viešųjų pirkimų komisija, inventorizacijos komisija, atsargų nurašymo komisija, netinkamų naudoti vadovėlių nurašymo komisija, valgyklos maisto produktų inventorizavimo komisija.

Dėl mažėjančio mokinių skaičiaus sumažėjus mokinio krepšelio lėšoms, teko lapkričio - gruodžio mėnesiais mažinti mokytojų atlyginimų koeficientus (iki minimalių) ir priedą už darbą gimnazijoje (nuo 10 % iki 7 %). Tai dariau informuodama mokytojus, derindama veiksmus su švietimo įstaigoje veikiančia darbuotojų profesine sąjunga, teikdama informaciją apie su tuo susijusius naujausius ŠMM ir savivaldybės teisės aktus. Norėdama išvengti darbinės destruktijos, suorganizavau pedagogų susitikimą su Širvintų rajono savivaldybės administracijos direktore, Širvintų rajono savivaldybės finansų skyriaus vedėja, Švietimo ir sporto skyriaus vedėja. Vadovavausi principu - kiekvienas kolektyvo narys turi teisę žinoti apie savo finansines perspektyvas šioje organizacijoje. Savo veikloje siekiu laikytis viešumo principo.

Kaip pradedantis vadovas patyriau pirmą rimtą nesėkmę finansinių išteklių valdyme. 2011 m. spalio 18 d. iš gimnazijos vyr. buhalterės gavau neracionalų, orientuotą į personalo, gaunančio atlyginimą iš savivaldybės biudžeto aplinkos lėšų, darbo užmokesčio fondo didinimą metų pabaigoje, pasiūlymą. Neužteko žinių ir įgūdžių racionaliai įvertinti situaciją, pasiūlymą pasirašiau. Metų pabaigoje personalui teko išmokėti priedus prie atlyginimų, nors racialesnis aplinkos lėšų panaudojimo kelias buvo mokėjimas už pakankamai didelius komunalinius išskolinimus. Po šios nesėkmės kiekvieną gimnazijos vyr. buhalterės finansinį pasiūlymą peržiūriu labai įdėmiai, jeigu reikia, konsultuojuosi su Širvintų savivaldybės finansų skyriaus specialistais.

Nustačiau, kad gimnazijos pastatuose yra daug neracionaliai naudojamo ploto. Kartu su gimnazijos tarybos pirmininku parengiau prašymą Širvintų rajono savivaldybei dėl aktų salės, sporto salės (suaugusiųjų sportui) nuomos, nenaudojamų garažų nuomos.

8. Savivaldybės ir valstybinių institucijų atliktos patikros ir jų pateiktos išvados.

2011 m. lapkričio 3 d. Vilniaus visuomenės sveikatos centras gimnazijai išdavė leidimą - higienos pasą. Vilniaus visuomenės sveikatos centro Širvintų skyrius pateikė ūkinės komercinės veiklos vykdymo sąlygų vertinimo pažymą.

Nuo 2011 metų birželio 16 d. iki birželio 28 d. gimnazijoje vykdytas „Širvintų Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazijoje pedagogams ir mokyklų darbuotojams darbo užmokesčiui skirtų lėšų panaudojimo“ vidaus auditas. Pateiktos rekomendacijos pastebėtiems netikslumams šalinti. Pradėjusi darbą gimnazijoje, ėmiausi nuoseklių veiksmų rekomendacijų vykdymui užtikrinti.

Nuo 2011-02-17 iki 2011-06-20 Širvintų rajono savivaldybės kontrolierius atliko „Širvintų rajono savivaldybės 2010 metų biudžeto vykdymo ir finansinės atskaitomybės finansinio (teisėtumo) auditą. Buvo nustatyta, kad pagal gimnazijos mokinių skaičių per mažai įnešama į gimnazijos kasą pinigų, tuo pačiu pervedama į biudžetą pajamų, surinktų už parduodamus patiekalus. Tam, kad būtų išvengta tokių pažeidimų, nedelsdama inicijavau kasos aparato atsiradimą gimnazijos valgykloje, keičiau buvusias finansų kontrolės gimnazijoje taisykles, keičiau vyr. buhalterės pareiginę instrukciją. Šie veiksmai efektyvūs, tai iliustruoja dviejų mokslo metų lėšų, įnešamų į gimnazijos kasą už mokamą maitinimą, lyginamoji analizė.

Lėšos už mokamą maitinimą

2010–2011 m. m. (560 mokinių)		2011–2012 m. m. (481 mokinis)	
Rugsėjo mėn.	850,00	Rugsėjo mėn.	4690,00
Spalio mėn.	1500,00	Spalio mėn.	5366,90
Lapkričio mėn.	1900,00	Lapkričio mėn.	5620,00
Gruodžio mėn.	1450,00	Gruodžio mėn.	4890,00
Sausio mėn.	1800,00	Sausio mėn.	6020,00
Vasario mėn.	2200,00	Vasario mėn.	6920,00
Kovo mėn.	2300,00	Kovo mėn.	7320,00
Balandžio mėn.	1850,00	Balandžio mėn.	
Gegužės mėn.	2350,00	Gegužės mėn.	
Birželio mėn.	3196,99	Birželio mėn.	
Liepos mėn.	0	Liepos mėn.	
Rugpjūčio mėn.	0	Rugpjūčio mėn.	
Iš viso:	19396,99	Iš viso:	40826,90

9. Problemos, susijusios su įstaigos veikla.

Neužbaigta mokyklos renovacija.

Neatliktas gimnazijos žemės sklypo geodezinis matavimas. Kreipiausi į Širvintų rajono savivaldybės administraciją dėl gimnazijos žemės sklypo geodezinio matavimo vykdymo tam, kad būtų galima parengti to paties sklypo topografinę nuotrauką, gauti reikiamus leidimus senų medžių genėjimui, kirtimui, atsodinimui ir bent minimaliam stadiono aplinkos sutvarkymui.

Direktorė

Audronė Buzienė

PRITARTA

Širvintų Lauryno Stuokos-Gucevičiaus gimnazijos
tarybos posėdžio 2012 m. vasario 22 d. nutarimu Nr.17